

SPIS TREŚCI

Podziękowania	14
Fortele, podstępny, wybiegi...	17
<i>Wprowadzenie Andrzeja Sapkowskiego</i>	
System odnośników i konwencje użyte w książce	31
CZĘŚĆ PIERWSZA. WALKA Z CIENIAMI	
1. Kultura jako źródło... kiepskiej wyobraźni <i>Co wpływa na nasz sposób myślenia i działania</i>	35
2. Cztery mechanizmy działania forteli <i>Najważniejsze zasady skutecznego działania i wygrywania konfliktów</i>	44
3. Punkt ciężkości konfliktu <i>Chiński i zachodni sposób patrzenia na konflikt</i>	53
4. <i>Timeo Chińczyków et dona ferentes</i> <i>„Ach, ci podstępni Azjaci”, czyli geneza chińskiej sztuki stosowania podstępów</i>	60
5. Prakseologia i protonauka <i>Prażródło popularności traktatu Sun Zi Sztuka wojny</i>	77
6. Postrzeganie porządku świata <i>Najgłębsze korzenie chińskiego sposobu myślenia</i>	81
7. Sekret chińskiego sukcesu <i>Zalety narodowe i kulturowe Chińczyków</i>	96
8. Trzydzieści sześć? Forteli? <i>O fortelach i obrazach mentalnych</i>	105
9. W kwestii ostrożności procesowej <i>Różne uwagi i zastrzeżenia</i>	116
10. Słowo o historii Chin	123
11. Chronologia chińskich dynastii	127

CZĘŚĆ DRUGA. TRZYDZIEŚCI SZEŚĆ FORTELI

Kluczowe prawidła	133
Definicja fortelu	133
Definicja zwycięstwa	134
Definicja wojny	134
Prawidła wojen i konfliktów	134
Prawidła skutecznego działania	135

FORTELE (patrz szczegółowy wykaz na s. 8–13)	135–752
---	---------

ANEKS

Źródło motta	754
Opis ilustracji na okładce	755
Jak czytać transkrypcję języka chińskiego	757
Żarty i krotowilnie poukrywane w książce	760
Imiona chińskich postaci historycznych	763
Chronologiczny indeks przykładów historycznych	765
Spis ramek psychologicznych, kulturoznawczych i historycznych	770
Spis kaligrafii, map i planów bitew	772
Indeks ważniejszych terminów	773
Indeks ważniejszych postaci i nazw własnych	774
Bibliografia	780

OSZUKAJ NIEBO I PRZEKROCZ MORZE	FORTEL 1
ZAMARKUJ ATAK NA WEI, ABY URATOWAĆ ZHAO	FORTEL 2
ZABIJ POŻYCZONYM NOŻEM	FORTEL 3
WYCZERPUJ WROGA, A SAM GROMADŹ SIŁY	FORTEL 4
OBRABUJ PŁONĄCY DOM	FORTEL 5
CZYŃ HAŁAS NA WSCHODZIE, A ZAATAKUJ NA ZACHODZIE	FORTEL 6
STWÓRZ COŚ Z NICZEGO	FORTEL 7
PRZEPRAW SIĘ PRZEZ CHENCANG	FORTEL 8
OBSERWUJ POŻAR, CZEKAJĄC ZA RZEKĄ	FORTEL 9
W UŚMIECHU UKRYJ SZTYLET	FORTEL 10
POŚWIĘĆ ŚLIWĘ, BY URATOWAĆ BRZOSKWINIĘ	FORTEL 11
WYKORZYSTAJ OKAZJĘ, BY ZAGARNAĆ KAŻDĄ KOŻĘ	FORTEL 12

.....	Pod zasłoną działań jawnych i pozornie niewinnych ukryj rozbieżność interesów i konflikt, do którego sam już się szykujesz.	137
.....	Rozdziel neutralizację siły przeciwnika od zgodnego z powszechną praktyką (tj. rytualnego) sposobu pokonania go.	155
.....	Znajdź wykonawcę brudnej roboty albo kozła ofiarnego, który przyjmie na siebie negatywne skutki działania.	171
.....	Wyczekaj, aż stosunek sił stanie się maksymalnie korzystny dla ciebie.	195
.....	Przeprowadź atak wtedy, gdy ofiara, zajęta innymi kłopotami, nie ma możliwości przeciwstawienia się twoim działaniom.	235
.....	Odciągnij uwagę przeciwnika od miejsca, w którym planujesz atak. Spraw, by wysiłek obronny zainwestował bezproduktywnie.	251
.....	Przekształć dynamicznie akcję pozorowaną w rzeczywiste działanie po tym, jak przeciwnik utwierdził się, że ma do czynienia z pozorem.	265
.....	Stwórz jeden wiarygodny, ale fałszywy obraz, który odwróci uwagę od manewru uznanego za niemożliwy.	283
.....	Wyczekaj, aż słabnący przeciwnik stanie się łatwym łupem.	297
.....	Broń swoich interesów bezpardonowo, zachowując pełną uprzejmość z pozycji siły.	315
.....	Zawczasu pogódź się z nieuniknioną stratą, by uniknąć pośpiesznej decyzji i pozbawić przeciwnika dźwigni wpływu.	339
.....	Wykorzystaj nieuwagę bądź słabość przeciwnika, by ukraść mu, co się da. Łączna wartość drobnych korzyści może zadecydować o wyniku zmagania.	353

UDERZ W TRAWĘ, ABY WYPŁOSZYĆ WĘŻA	FORTEL 13
OŻYW MARTWEGO	FORTEL 14
WYWAB TYGRYSA Z GÓR	FORTEL 15
CHCESZ ZŁAPAC? WPIERW POPUŚĆ!	FORTEL 16
RZUĆ CEGŁĘ, ABY PRZYCIĄGNAĆ NEFRYT	FORTEL 17
BY SCHWYTAĆ ROZBÓJNIKÓW, POCHWYĆ ICH HERSZTA	FORTEL 18
ZABIERZ OPAŁ SPOD KOCIOŁKA	FORTEL 19
ZMAĆ WODĘ, BY ZŁAPAC RYBY	FORTEL 20
OPUŚĆ PANCERZYK JAK CYKADA	FORTEL 21
ZABLOKUJ DRZWI, BY UWIĘZIĆ ZŁODZIEJA	FORTEL 22
ZJEDNUJ ODLEGŁYCH, GDY ATAKUJESZ BLISKIEGO	FORTEL 23
POŻYCZ DROGĘ, BY UDERZYĆ NA GUO	FORTEL 24

..... Sprowokuj przeciwnika do przedwczesnego działania. Zmusz go do reakcji, a poznasz jego siłę, strategię lub zamiary. 369

..... Włącz do gry coś uznanego za bezwartościowe, aby nadać mu pozorną bądź rzeczywistą wartość. 379

..... Niech walka stoczy się na twoim terenie i na twoich warunkach, gdzie nieprzyjaciel nie może korzystać z własnych atutów. 399

..... Podpuść przeciwnika lub poczekaj, aż sam zrobi coś na własną szkodę. 413

..... Użyj przynęty, aby przeciwnik zachował się w sposób przewidywalny lub po prostu tak, jak tego chcesz. 439

..... Rozpoznaj i wyeliminuj osobę (lub rzecz), która sprawia, że przeciwnik prowadzi zorganizowaną walkę. 463

..... Nie próbuj pokonać silnego przeciwnika w otwartym boju. Pozbaw go źródeł jego siły. 477

..... „Popsuj” przeciwnikowi środowisko, w którym działa — ma stracić orientację. 493

..... Ukryj swoją przejściowo dużą wrażliwość na atak. 513

..... Osacz słabego, działającego skrycie wroga. Walcz bronią i sposobem, które tamtemu są nie na rękę. 521

..... Zablokuj wspólne działania kilku przeciwników i pokonuj ich po kolei. 531

..... Oczaruj przeciwnika, by użyczył ci siły i zasobów, których perfidnie użyjesz przeciw niemu. 545

UNIEŚ KROKIEW, BY USUNĄĆ FILAR	FORTEL 25
WSKAZUJ NA MORWĘ, GANIĄC DRZEWO ŚWIĘTOJAŃSKIE	FORTEL 26
UDAWAJ SZALONEGO, ZACHOWAJ ZMYSŁY	FORTEL 27
ZABIERZ DRABINĘ PO WEJŚCIU NA DACH	FORTEL 28
UMIEŚĆ KWIATY W KORONIE DRZEWA	FORTEL 29
ZAMIEŃ MIEJSCAMI GOŚCIA I GOSPODARZA	FORTEL 30
FORTEL PIĘKNEJ KOBIETY	FORTEL 31
FORTEL PUSTEGO MIASTA	FORTEL 32
FORTEL PRZEWERBOWANEGO SZPIEGA I SIANIA NIEZGODY	FORTEL 33
FORTEL SAMOOKALECZENIA	FORTEL 34
SEKWENCJA FORTELI	FORTEL 35
UCIECZKA JEST NAJLEPSZA	FORTEL 36

.....	Niepostrzeżenie obezwładnij przeciwnika, zmieszaj szyki lub zakłóć działanie neuralgicznej części jego sił.	557
.....	Zamiast ryzykować karanie winowajcy, zmuś go do uległości, dając odstrasżający przykład.	569
.....	Udawaj głupiego lub pokonanego, aby przeciwnik uznał cię za niegroźnego.	585
.....	Gdy przeciwnik zapędzi się za daleko, odbierz mu możliwość powrotu w bezpieczne miejsce.	599
.....	Zburz przeciwnikowi ogląd rzeczywistości, zdekoncentruj go, zakłóć jego procedury postępowania.	611
.....	Pozbaw przeciwnika jego atutów, przejmij inicjatywę i kontrolę nad sytuacją.	631
.....	Użyj pięknych kobiet lub ich odpowiedników, by przeciwnik stracił kontrolę nad własnym postępowaniem, poróżnił się z podwładnymi, utracił wolę walki.	647
.....	Fortel podwójnego blefu. Odkryj swoją słabość, by przeciwnik uznał to za podstęp. Mów mu prawdę, gdy myśli, że go oszukujesz.	667
.....	Dezinformuj przeciwnika rękami jego stronników. Psuj jego więzi społeczne: siej niezgodę i brak zaufania.	679
.....	Zaszkodź sobie, by zyskać zaufanie wroga lub przekonać przeciwnika, że przechodzisz na jego stronę.	699
.....	Opracuj serię działań (procedurę), które w danej sytuacji najskuteczniej doprowadzą do pokonania przeciwnika.	709
.....	Nie walcz, jeśli nie masz szans na wygraną. Zachowaj siły i sprawność na lepszą okazję. Uciekaj, by zwyciężyć następnym razem.	741